

## **Azkoyen, S.A. y sociedades dependientes (Grupo Azkoyen)**

### **Medidas Alternativas del Rendimiento (APM)**

### **31 de diciembre de 2020**

La información financiera consolidada de AZKOYEN contiene magnitudes y medidas preparadas de acuerdo con la normativa contable aplicable, así como otras medidas denominadas Medidas alternativas de rendimiento (en adelante también APM). Las APM se consideran magnitudes “ajustadas” respecto de aquellas que se presentan de acuerdo con NIIF-UE y, por tanto, deben ser consideradas por el lector como complementarias, pero no sustitutivas de éstas.

Las APM son importantes para los usuarios de la información financiera porque son las medidas que utiliza la Dirección de Azkoyen, S.A. para evaluar, entre otros, su rendimiento financiero o la situación financiera en la toma de decisiones financieras, operativas o estratégicas del Grupo.

Las APM contenidas en la información financiera del Grupo, y que no son directamente reconciliables con la misma, son las siguientes:

1. “Margen bruto” y, asimismo, “% margen bruto / ventas”:

Equivale a importe neto de la cifra de negocios (o ventas netas) menos coste variable comercial menos coste de fabricación de los productos vendidos. Suele presentarse también como ratio en relación con las ventas.

Se utiliza para analizar la evolución de la relación entre los ingresos obtenidos por la actividad y los costes atribuibles a los productos vendidos, lo que permite analizar la eficiencia operativa en el tiempo, así como en y entre las distintas líneas de negocio.

2. “Gastos fijos, menos trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado”:

Equivale a los gastos fijos o de estructura menos los trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado. A su vez, los gastos fijos se desglosan en (i) gastos generales, administración y dirección, así como gastos comerciales y de marketing y (ii) gastos de investigación y desarrollo.

Se utiliza para analizar la evolución de los gastos fijos o de estructura en el tiempo y su porcentaje de variación en relación con los de las ventas y el margen bruto.

3. “Resultado neto de explotación (EBIT) a efectos de gestión”:

Equivale a beneficio antes de intereses, impuesto sobre beneficios y deterioros y resultados por enajenación de activos fijos.

Análogamente, como se muestra en el cuadro de información financiera relevante del apartado 1.1 del presente informe de gestión, equivale a margen bruto; menos gastos fijos o de estructura, menos trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado; menos gasto por insolvencias y menos gastos de reestructuración o indemnizaciones.

Proporciona información del beneficio operativo.

4. “Resultado bruto de explotación antes de amortización (EBITDA)” y, asimismo, “% EBITDA / ventas”:

Equivale a beneficio antes de intereses, impuesto sobre beneficios, deterioros y resultados por enajenación de activos fijos y amortizaciones; por tanto, al resultado neto de explotación (EBIT) a efectos de gestión más la amortización del inmovilizado. Suele presentarse también como ratio en relación con las ventas.

Proporciona información del beneficio operativo excluyendo las amortizaciones, que no suponen salida de flujos de caja. Es un indicador ampliamente utilizado por inversores y otros a la hora de valorar negocios (valoración por múltiplos); así como el nivel de endeudamiento, comparando la deuda financiera neta con el EBITDA de los últimos doce meses.

El ratio % EBITDA / ventas permite analizar la evolución en términos relativos. Permite realizar asimismo un análisis de la evolución en el tiempo de dicho indicador, así como establecer comparativas entre empresas, negocios y geografías.

5. “Deuda financiera neta”

Equivale a efectivo y otros activos líquidos equivalentes, más inversiones financieras corrientes y no corrientes, menos deudas con entidades de crédito a corto y largo plazo, menos anticipos reintegrables, menos dividendos aprobados y pendientes de pago, menos deudas con hacienda pública por retenciones practicadas por dividendos y, desde 1 de enero de 2019, menos pasivos por arrendamiento según NIIF 16.

Permite analizar el nivel de excedente financiero o de endeudamiento y compararlo con otros periodos.

6. “% Gastos fijos, menos trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado, por actividades de investigación y desarrollo / Ventas”

Equivale al ratio de (i) gastos fijos, menos trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado, por actividades de investigación y desarrollo entre (ii) ventas.

Permite medir el esfuerzo dedicado a la innovación. Se compara con otros periodos.

7. “Entrada de pedidos” y, asimismo, “Cartera de pedidos al cierre del periodo” en la línea de negocio de **Time & Security**, Subgrupo Primion

En relación con la línea de negocio de **Time & Security**, Subgrupo Primion, otras informaciones comerciales relevantes como la entrada de pedidos y, asimismo, la cartera de pedidos al final del periodo, son monitorizadas.

En la citada línea de negocio, la entrada de pedidos es un indicador clave de la actividad comercial. Asimismo, al cierre de cada periodo, se analiza la magnitud de la cartera existente de pedidos, incluyendo proyectos y contratos de mantenimiento. Específicamente, para los pedidos plurianuales de mantenimiento, únicamente las partes relativas a los siguientes doce meses son incorporadas en la entrada de pedidos y en la cartera al cierre de cada periodo. Se considera la evolución en el tiempo de las citadas informaciones.

La conciliación numérica de las APM presentadas, para los ejercicios 2020 y 2019, es la siguiente, en miles de euros:

	2020	2019	Variación
Ventas	114.357	145.815	-21,6%
Coste variable comercial y coste de fabricación de los productos vendidos	(65.305)	(81.304)	-19,7%
<b>Margen bruto</b>	<b>49.052</b>	<b>64.511</b>	<b>-24,0%</b>
<b>Y, en ratio, % margen bruto / ventas</b>	<b>42,9%</b>	<b>44,2%</b>	

	2020	2019	Variación
Gastos fijos o de estructura, que incluyen: Generales, administración y dirección, así como comerciales y de marketing	(28.669)	(33.492)	-14,4%
Investigación y desarrollo	(11.079)	(11.451)	-3,2%
	(39.748)	(44.943)	-11,6%
Trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado	1.040	805	29,2%
<b>Gastos fijos, menos trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado</b>	<b>(38.708)</b>	<b>(44.138)</b>	<b>-12,3%</b>

Para gastos por insolvencias y para gastos por reestructuración o indemnizaciones, se analizan, asimismo, de forma separada sus importes y variaciones.

Para las magnitudes coste variable comercial y coste de fabricación de los productos vendidos y gastos fijos o de estructura; así como gastos por insolvencias y gastos por reestructuración o indemnizaciones, es necesario realizar una conciliación conjunta, dado que, básicamente, se trata de analizar los costes del Grupo desde una perspectiva de gestión y no según su naturaleza. Su comparativa se presenta a continuación:

	2020	2019	Variación
<i>a) Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas</i>			
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	799	(340)	-335,0%
Aprovisionamientos	(37.523)	(50.259)	-25,3%
Otros ingresos de explotación	2.941	1.980	48,5%
Gastos de personal	(49.377)	(51.257)	-3,7%
Servicios exteriores y tributos	(16.293)	(20.601)	-20,9%
Variación de las provisiones de tráfico	264	(563)	-146,9%
Amortización del inmovilizado	(6.158)	(6.330)	-2,7%
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	22	21	4,8%
Excesos de provisiones	-	46	-100,0%
Otros resultados	95	37	156,8%
	<b>(105.230)</b>	<b>(127.266)</b>	<b>-17,3%</b>
<i>b) En APM / Gestión</i>			
Coste variable comercial y coste de fabricación de los productos vendidos	(65.305)	(81.304)	-19,7%
Gastos fijos o de estructura	(39.748)	(44.943)	-11,6%
Ingreso / (Gasto) por insolvencias	96	(703)	-113,7%
Gastos de reestructuración o indemnizaciones	(273)	(316)	-13,6%
	<b>(105.230)</b>	<b>(127.266)</b>	<b>-17,3%</b>

	2020	2019	Variación
Resultado consolidado del ejercicio	6.379	16.088	-60,3%
Resultado financiero, o gastos financieros netos, con:			
Ingresos financieros	(32)	(37)	-13,5%
Gastos financieros	393	316	24,4%
Diferencias de cambio	149	(79)	-288,6%
	510	200	155,0%
Impuesto sobre beneficios	3.275	3.062	7,0%
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado, con:			
Pérdidas (beneficios) enajenaciones	3	4	-25,0%
	3	4	-25,0%
<b>Resultado neto de explotación (EBIT) a efectos de gestión</b>	<b>10.167</b>	<b>19.354</b>	<b>-47,5%</b>

	2020	2019	Variación
Resultado neto de explotación (EBIT) a efectos de gestión	10.167	19.354	-47,5%
Amortizaciones	6.158	6.330	-2,7%
<b>EBITDA</b>	<b>16.325</b>	<b>25.684</b>	<b>-36,4%</b>
<b>Y, en ratio, % EBITDA / ventas</b>	<b>14,3%</b>	<b>17,6%</b>	

	2020	2019	Variación
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Deudas con entidades de crédito – pasivo no corriente)	21.061	15.555	35,4%
(Deudas con entidades de crédito – pasivo corriente)	(10.578)	(12.488)	-15,3%
(Otras deudas financieras por anticipos reintegrables)	(5.721)	(5.043)	13,4%
(Pasivos por arrendamiento según NIIF 16)	(1.213)	(1.548)	-21,6%
(Pasivos por arrendamiento según NIIF 16)	(6.446)	(7.014)	-8,1%
<b>(Deuda financiera neta) / Excedente financiero neto (*)</b>	<b>(2.897)</b>	<b>(10.538)</b>	<b>-72,5%</b>

(\*) Al cierre de los citados ejercicios no había inversiones financieras corrientes y no corrientes ni dividendos aprobados y pendientes de pago.

	2020	2019	Variación
Gastos fijos o de estructura en investigación y desarrollo	10.079	11.451	-3,2%
Trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado (TREI)	(1.040)	(805)	29,2%
<b>Gastos fijos en investigación y desarrollo menos trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado</b>	<b>10.039</b>	<b>10.646</b>	<b>-5,7%</b>
<b>Y, en ratio respecto a ventas</b>	<b>8,8%</b>	<b>7,3%</b>	

	2020	2019	Variación
Para la línea de negocio de <b>Time &amp; Security:</b>			
Cartera de pedidos al inicio	34.308	35.086	-2,2%
<b>Entrada de pedidos</b>	<b>53.818</b>	<b>56.900</b>	<b>-5,4%</b>
Ventas	(53.730)	(57.678)	-6,8%
<b>Cartera de pedidos al cierre</b>	<b>34.396</b>	<b>34.308</b>	<b>0,3%</b>